

SAP PPM Einführung bei SMS Concast

Success Story

E2E Projektmanagement mit SAP PPM bei SMS Concast

Die SMS Concast AG ist führender Lieferant von elektrischer Stahlerzeugungs- und Gusstechnologie und unterstützt damit stahlerzeugende Weltkonzerne bei der Erzielung eines Konkurrenzvorteils in ihren Marktsektoren.

Seit 1954 liefert SMS Concast AG mehr Stranggussinstallationen als jedes andere Unternehmen in der Industrie. Die Werke von SMS Concast AG setzen heute den Maßstab für die Performance von Lichtbogenöfen, sekundären Metallurgiegeräten und Stranggussanlagen.

Jährlich werden über 50 Projekte abgewickelt. Die effiziente Zusammenarbeit zwischen internationalen Abteilungen, externen Zulieferern und dem Kunden ist für die SMS Concast von größter Wichtigkeit. Die Planung und Kontrolle der Projektkosten und des Projektfortschritts sind samt der rechtzeitigen Erkennung von Abweichungen die Schlüsselfaktoren in der täglichen Projektarbeit.

SMS Concast begann das Projekt „Concastic Order Execution“, um die Prozesse für das internationale Projektmanagement zu optimieren und die Liefertreue „in time and budget“ zu verbessern.

Ein Hauptziel war die Entwicklung und Einrichtung einer harmonisierten Herangehensweise und Lösung für das E2E Projektmanagement (von der Übergabe bis zum Ende der Garantie) unter allen Standorten von SMS Concast.

Details zum Projekt

Nach einer ausführlichen Software-Evaluierung wählte SMS Concast die Lösung SAP Portfolio- und Projektmanagement (SAP PPM) und startete Ende Juli 2014 mit dem Implementierungspartner Phoron Consulting die Einführung von SAP PPM.

Nach drei Designworkshops und Genehmigung des Blue Prints, startete die Implementierung unter permanenter Einbindung der involvierten Key-User, um die Lösung nach zu prüfen.

Während eines Go-Live-Workshops Mitte Dezember 2014 erstellte SMS Concast die ersten Projekte in der Produktivsystem-Umgebung. Nach einer Projektdauer von vier Monaten hat die SMS Concast AG jetzt ein Tool zur Hand, das den Projektmanagern hilft ihre Projekte effizienter zu erledigen und das Portfolio-Monitoring in einem System leicht und in Echtzeit zu schaffen.

Auszug der Highlights:

- » Aggregation der Kosten- und Terminplandaten für mehrere Planungsprojekte in verschiedenen Ländern (unterschiedliche ControllingRegionen) in ein Portfolioprojekt
- » Harmonisierung der Projektstruktur durch Projektvorlagen
- » Einsatz von SAP ECC New Project Planning für Kostenplanung
- » Implementation einer Nichtkonformitätsliste
- » Start eines Übergangsprozesses (Sofortleistung für SMS Concast AG durch Anwendung des SAP PPM Systems für Portfoliomanagement ohne Migrationsaufwand)

Ein Hauptziel war im SAP Standard zu bleiben und dieses Ziel wurde eindeutig erreicht.

Meinungen des SMS Concast Teams

“

Bei der Suche nach „der einzigen Version der Wahrheit“ wählten wir SAP PPM als die globale Projektmanagement-Toolbox. Das Projektziel war das Ermöglichen von Meilenstein-, Kosten- und Budget-Verfolgung für alle Abteilungen während des gesamten Projekt-Lebenszyklus. Dank Phoron, einem sehr professionellen, erfahrenen und flexiblen Partner, wurde PPM erfolgreich und in kurzer Zeit implementiert. Es war ein sehr positives Erlebnis und der Erfolg ist auf die Zusammenarbeit mit Phoron und ihre Erfahrung, Kenntnisse, Motivation und Herangehensweise als Team zurückzuführen.

”

Dawn Cornet, Leiterin ICT bei SMS Concast



go live and beyond

Michael Herrmann-Preschnofsky
Sales & Marketing Director

michael.preschnofsky@phoron.com
+43 664 235 44 64

Phoron Consulting (AUT)

Guglgasse 15/3b, 1110 Wien
office@phoron.com

Phoron Consulting (DE)

Lautenschlagerstr. 23a, 70173 Stuttgart
office@phoron.co

Phoron do Brasil (BRA)

Rua dos Pardais, 114
SP 13289-134 Vinhedo
contato@phoron.com.br

Rua Voluntários da Pátria, 1269
PR 83005-020 São José dos Pinhais